

MENDONÇA
& MACHADO
ADVOGADOS



PMI SECTIDES Nº 001/2022

Técnico

Diagnóstico Completo	13
Soluções de Gestão Logística	46
Indicadores de Desempenho	129
Planilha Orçamentária e Financeira	167
Cronograma Físico-Financeiro	219
Relatório de Visita Técnica	227
Relatório Fotográfico	239



Desafio da gestão logística de abastecimento do ES

01 – Grande número de equipamentos públicos que utilizam e dispensam medicamentos e insumos;

(13 farmácias cidadãs; 19 unidades hospitalares geridas pela Rede Própria; 3 unidades hospitalares geridas por Organizações Sociais de Saúde – OSS; e 1 unidade hospitalar gerida pela Fundação Estadual de Inovação em Saúde – Inova Capixaba.)

02 – Descentralização do controle de estoque;

03 – Ausência de sistema e processo unificado para as unidades;

04 – Alto valor dispendido com demandas judiciais;

05 – Alto valor de investimento no abastecimento de medicamentos e insumos;

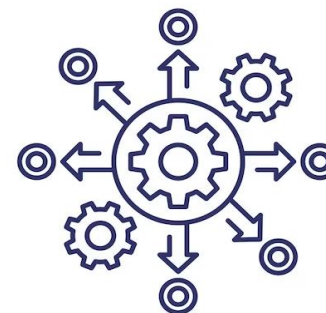
06 – Estruturas de almoxarifado local com problemas estruturais.



Soluções do parceiro privado



Disponibilizar Centro de Distribuição



Implantar processos de Gestão Logística



Implantar serviço Medicamento em Casa



Disponibilizar Software de Gestão Logística

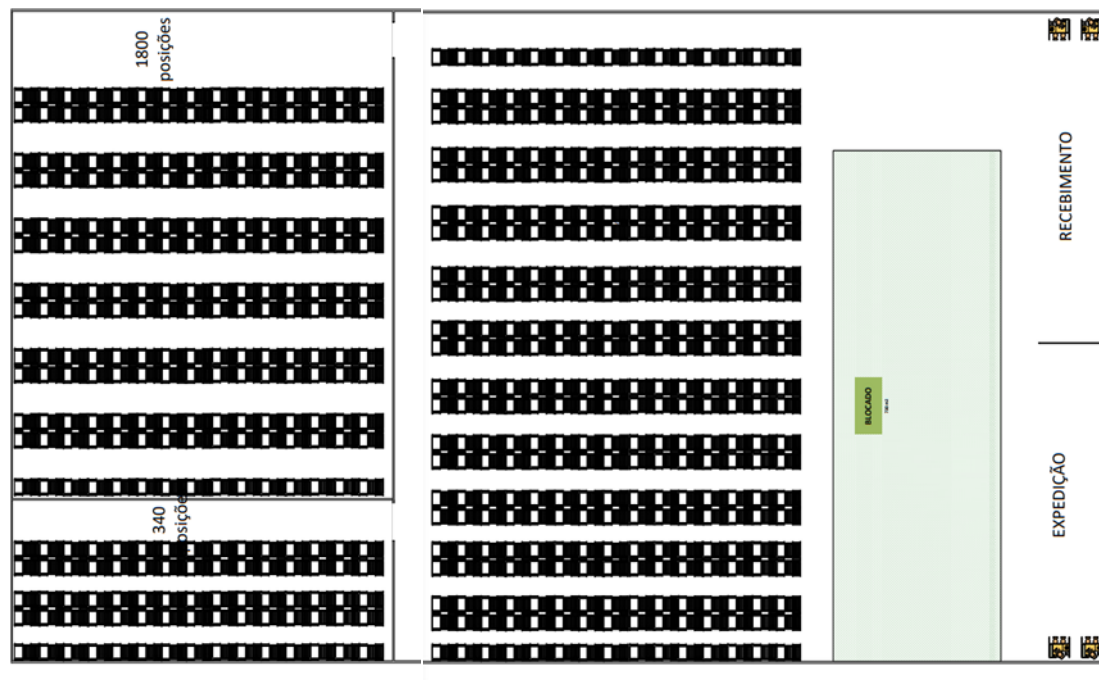
Criação do Centro Integrado de Gestão Logística de Saúde do Estado do Espírito Santo

BF CAPITAL

MENDONÇA
& MACHADO
ADVOGADOS



Centro Integrado de Gestão Logística de Saúde do Estado do Espírito Santo



O centro de distribuição projetado para atender a demanda proposta, conta com 6.000m², sendo 60 metros de largura e 100 metros de profundidade, com sua altura em pé direito de 10 metros.

Processo Logístico

- **Recebimento e Armazenamento**
- **Endereçamento e Expedição respeitando o FEFO**
- **Unitarização Centralizada de Medicamentos**
- **Dispensação por paciente nas pontas**



Unitarização Automatizada de Medicamentos:



Implantar processo de unitarização de medicamentos e insumos para dispensação rastreada nas pontas, com identificação por código de barras.



Identificação com QR Code dos produtos em embalagens seladas de forma automatizada.

Software de Gestão Logística

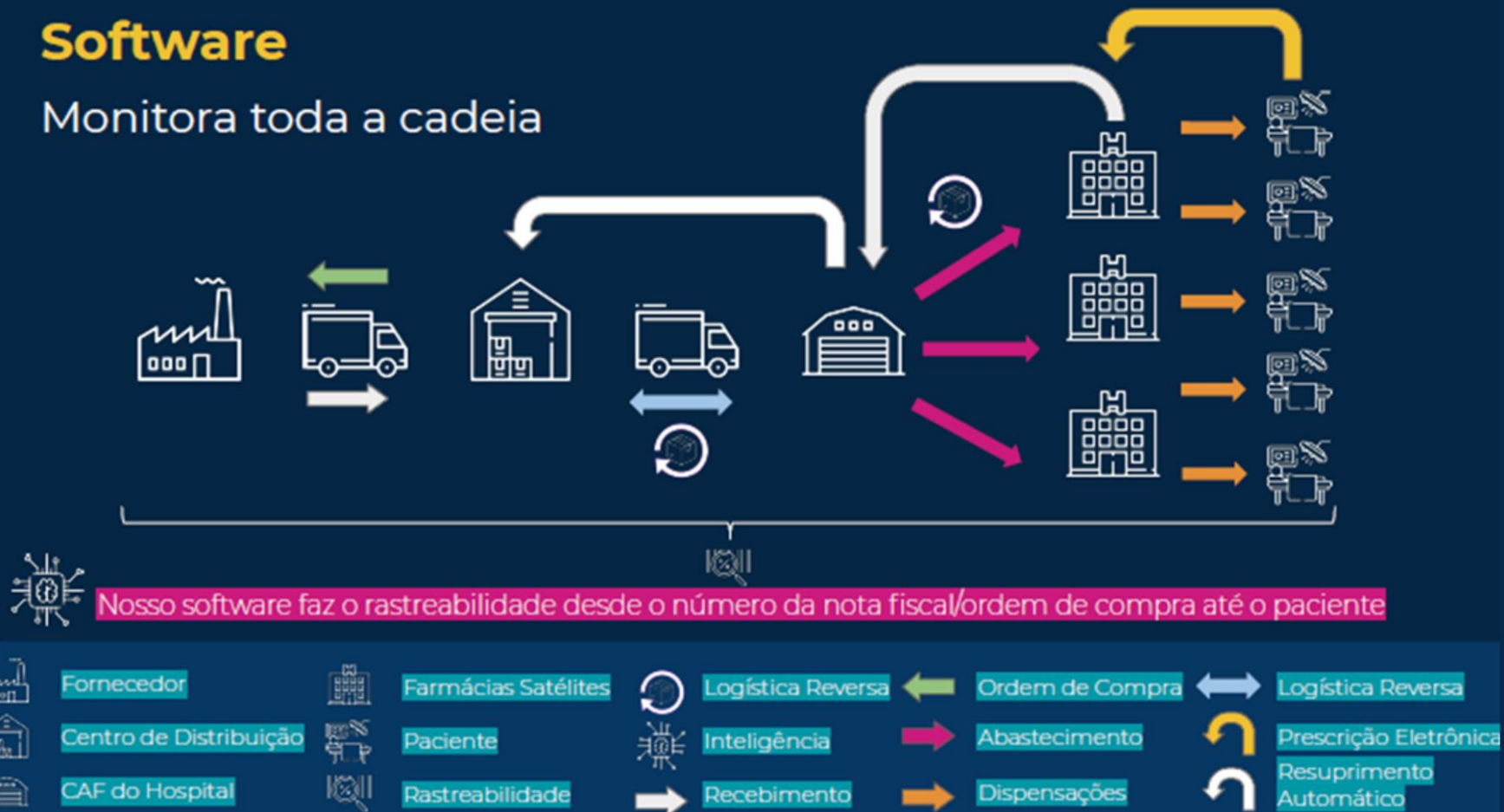


- **Sistema de Gerenciamento Logístico de Saúde**
- **Emissão de Relatórios Gerenciais**
- **Módulo de Controle de Ações Judiciais**
- **Sistema adaptável e customizável**
- **Software que permita integrações**

Software de Gestão Logística

Software

Monitora toda a cadeia



O Programa Medicamento em casa

O Projeto consiste na **entrega domiciliar de medicamentos** em quantidades suficientes para o período determinado pela Secretaria de Saúde, **para pacientes idosos e portadores de doenças/ patologias crônicas**, que estejam em acompanhamento nas Unidades de Saúde.



O Programa Medicamento em Casa

No presente estudo estão provisionados 13 veículos e demais custos para cerca de 13000 entregas por mês, visando o atendimento de até 90 dias por paciente, o que possibilitará o atendimento de 39 mil pacientes.



Resultados esperados

01.

Redução das compras

02.

Racionalização do consumo

03.

Melhoria do Planejamento

04.

Redução de Perdas

05.

Redução de Rupturas no
Abastecimento

06.

Melhoria no atendimento da
população

Econômico- financeiro

- 1) Principais Números do Projeto
- 2) Receita
- 3) Investimentos e Custos Operacionais
- 4) Taxa de Desconto, Taxa de Retorno e Recuperação dos Investimentos
- 5) Value for Money

Principais Números do Projeto



Duração do Contrato

15 anos
renovável por +10 anos



Receita Anual Máxima

R\$ 35,9 milhões



Custo Operacional Anual

R\$ 31,6 milhões



Investimentos Totais

R\$ 6,9 milhões



Taxa de Retorno do Projeto

11,81% (nominal)
8,55% (real)



Tempo de Recuperação dos Investimentos

7,4 anos

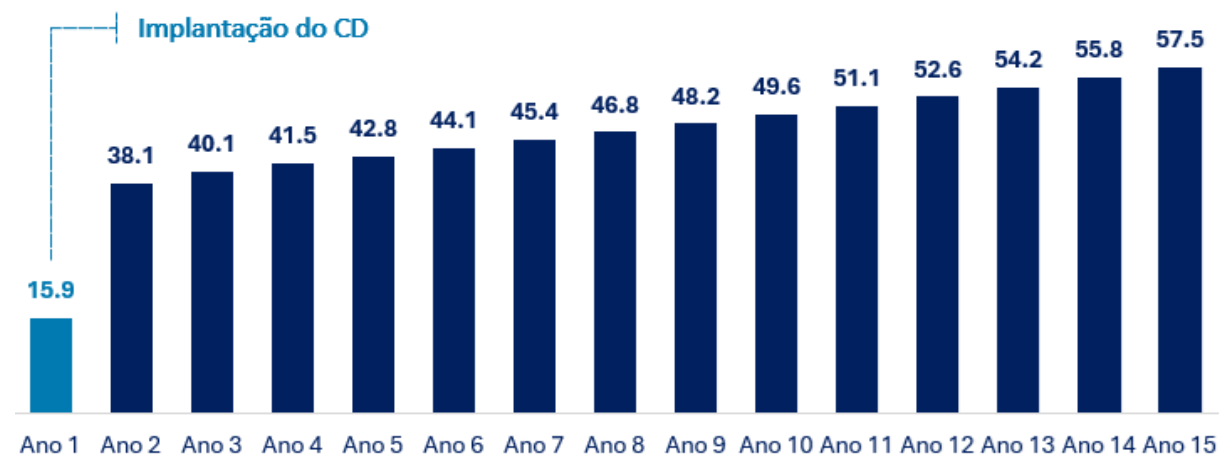
Receita

Unitarização dos Serviços Prestados

Serviço Prestado	CP Anual Máx (R\$ mil)	CP/UM (R\$/UM)	Qnt	Und Medida (UM)
Gestão Logística das Unidades	21,643	112.73	192,000	m ³ /ano
Gestão Logística do CD	8,439	43.95	192,000	m ³ /ano
Programa Medicamento em Casa	2,473	15.85	156,000	entrega/ano
Implantação do CD	1,320	18.34	72,000	m ²
Implantação interna das unidades	1,203	16.32	73,704	m ²
Transporte Logístico	862	11.98	72,000	km/ano
Contraprestação Total Anual	35,940			
Contraprestação Anual – Opex	33,417			
Contraprestação Anual – Capex	2,523			

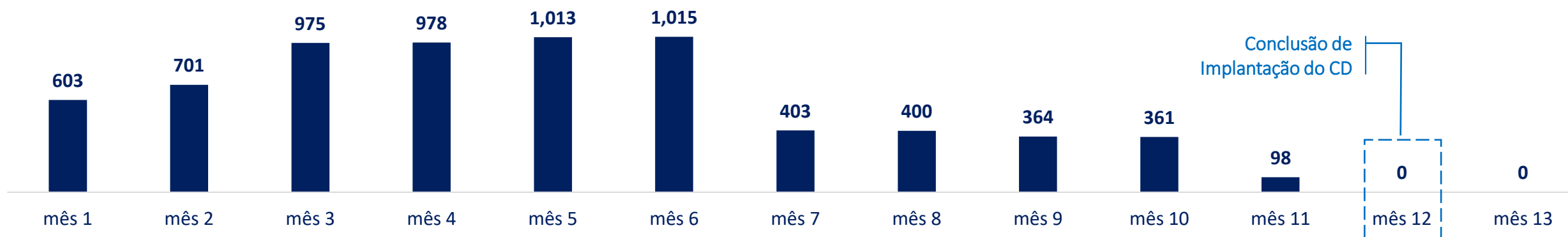
Projeção de Receita (R\$ milhões)

- Contraprestação máxima paga pelo Estado, corrigida pela projeção do IPCA
- Receita total projetada: R\$ 683,8 milhões



Investimentos e Custos Operacionais

Projeção dos Investimentos – Capex (R\$ mil)



Detalhamento dos investimentos por natureza

Capex total
R\$ 6,9 milhões
100%

=



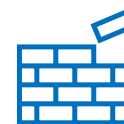
Implantação
R\$ 2,3 milhões
33%

+



Equipamentos
R\$ 2,1 milhões
30%

+



Infraestrutura
R\$ 1,8 milhão
26%

+



Materiais
R\$ 0,5 milhão
7%

+

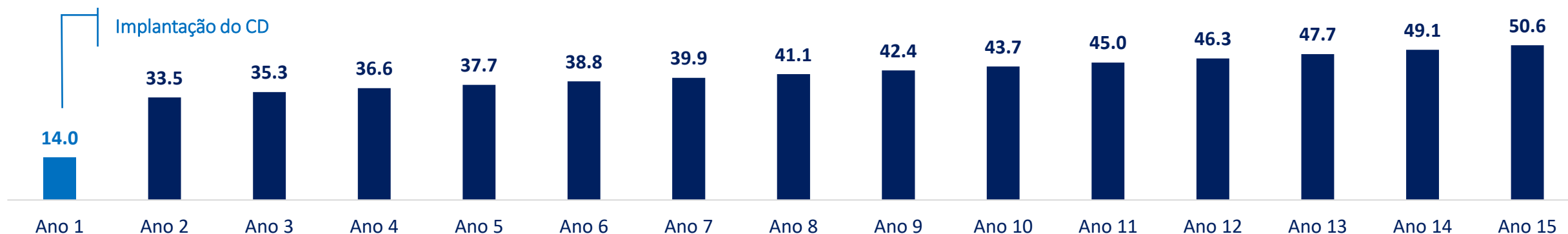


Mobiliário
R\$ 0,3 milhão
4%

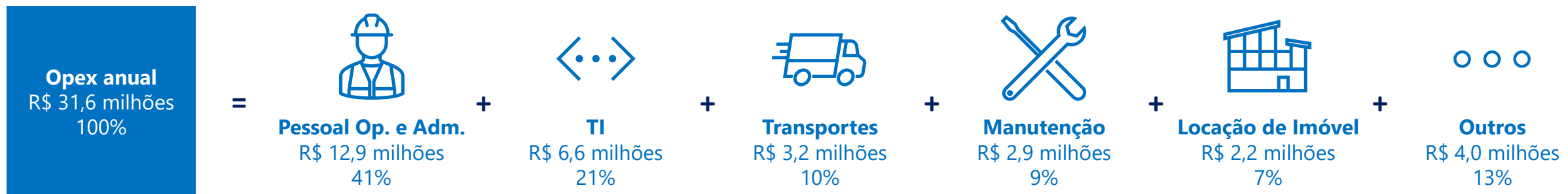
Investimentos e Custos Operacionais

Projeção dos Custos Operacionais – Opex (R\$ milhões)

Custos operacionais corrigidos pela projeção do IPCA



Detalhamento dos custos operacionais por natureza



Taxa de Retorno e Taxa de Desconto

Taxa de Retorno do Projeto (TIR projeto)

- O Custo Médio Ponderado de Capital (WACC) mede o custo de oportunidade de negócios, considerando o custo do capital dos acionistas (Ke) e de terceiros (Kd)

TIR nominal = WACC nominal = 11,81%

TIR real = WACC real = 8,56%

Taxa de Desconto: Custo Médio Ponderado de Capital (Weighted Average Cost of Capital - WACC)

- O Custo Médio Ponderado de Capital (WACC) mede o custo de oportunidade de negócios, considerando o custo do capital dos acionistas (Ke) e de terceiros (Kd)

Custo do Capital de Terceiros (Kd)	
Custo médio da dívida do setor	12.25%
Impostos	34.00%
Kd Nominal após Impostos	8.09%
Kd Real após Impostos	4.94%

Custo do Capital Próprio (Ke)	
Taxa Livre Risco - T-Bond 10 Years	3.00%
S&P500	8.92%
Beta Alavancado	0.88
Risco Brasil EMBI	3.65%
Ke nominal (USD)	11.84%
Inflação BR	3.00%
Inflação Americana	2.00%
Inflação BR/ inflação USA	0.98%
Ke nominal (BRL)	12.94%
Ke real (BRL)	9.65%

	Capital %	Custo Nominal	Custo Real
Capital dos Acionistas	77%	12.94%	9.65%
Capital de Terceiros	23%	8.09%	4.94%
Média Ponderada (WACC)	100%	11.81%	8.56%



Value for Money

Definição de Value for Money

- Resultado da comparação entre custos e benefícios de projetos sob a administração pública versus a iniciativa privada
- Demonstra que os recursos são aplicados de forma adequada, gerando valor quantitativo e qualitativo para a administração pública e a sociedade

Benefícios não-financeiros das PPPs

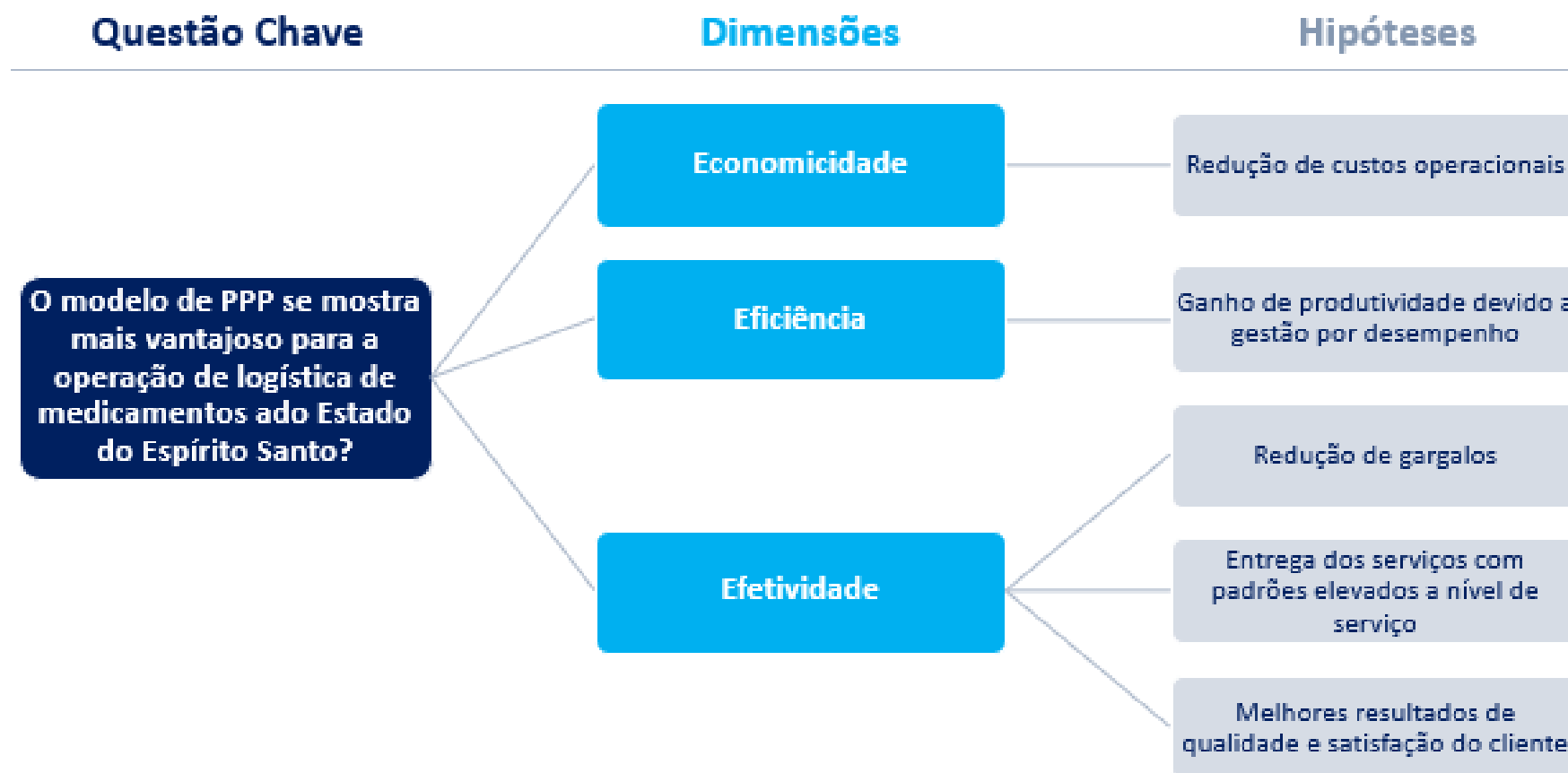
- Oferecem oportunidades para aplicar inovação em todos os níveis de entrega do projeto.
- Três principais benefícios:
 - **Entrega acelerada:** redução de prazos comuns do setor público.
 - **Entrega aprimorada:** aumento na qualidade dos serviços.
 - **Impactos sociais mais amplos:** maiores benefícios para a sociedade como um todo

Estudo sobre vantajosidade das PPPs

- Utilizou benchmarks e estimativas iniciais
- Baseado nas dimensões dos “3Es” (economicidade, eficiência, efetividade)
- Análise comparativa entre modelos de contratação tradicional e PPPs, com base em análises qualitativas e quantitativas.

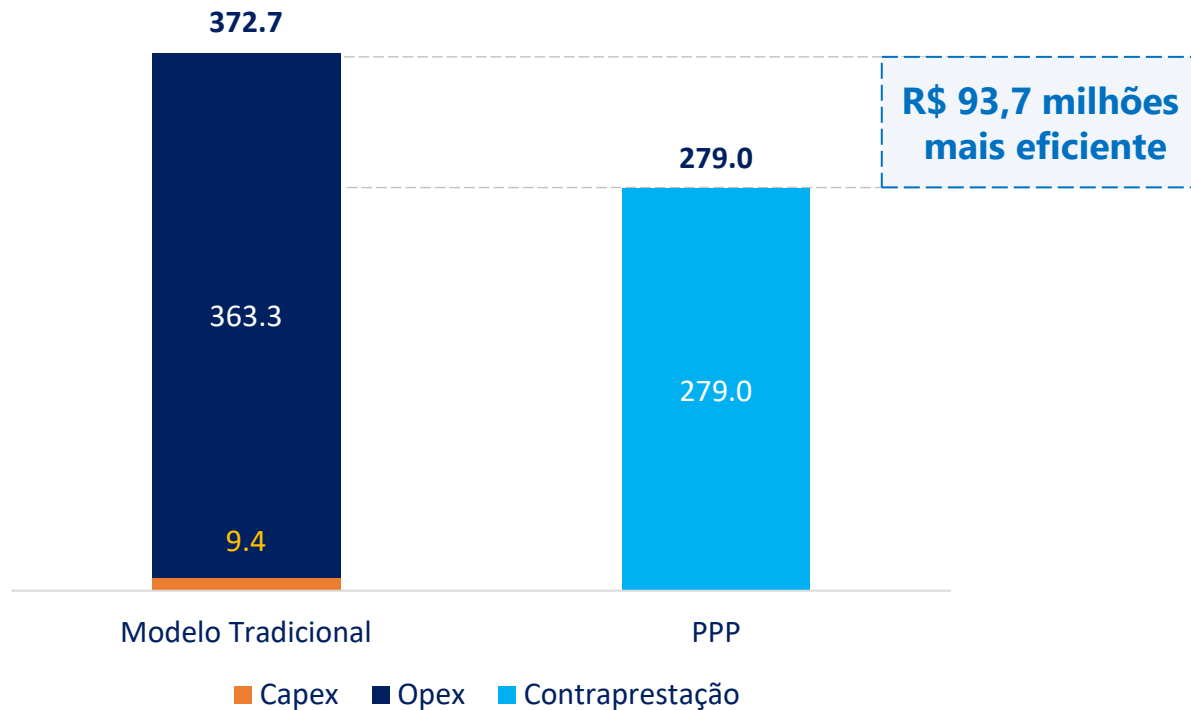
Value for Money

Avaliação Qualitativa



Value for Money

Avaliação Quantitativa



Metodologia referenciada ao BID¹

- Em estudo elaborado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), verificou-se um ganho médio de eficiência de 48% em projetos operados por entes privados se comparado ao Poder Público

¹ Better Spending for Better Lives: How Latin America and the Caribbean Can Do More with Less (2018)

Jurídico

→ 1) Modelagem Jurídica

→ 2) Minuta do Edital

→ 3) Minuta do Contrato

Modelagem jurídica

Diagnosticado o problema

Definido o objeto

Constatada a vantajosidade

 **Como fazer?**

Modelagem jurídica

- 1 | Projeto não possibilita a cobrança de tarifa do usuário.
- 2 | Valor é superior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais).
- 3 | Prazo estimado é superior a 05 (cinco) anos.



Parceria Público-Privada na modalidade de concessão administrativa

Objeto da contratação

Concessão Administrativa da prestação dos SERVIÇOS de gestão e operação logística da cadeia de suprimentos, abrangendo a implantação de CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO, prestação de SERVIÇOS de operação e manutenção dos ambientes que compõem a rede logística, contemplando a realização de obras de adaptação junto às Unidades de Saúde estaduais e Farmácias Cidadãs que integram o escopo do presente Contrato e a aquisição de novos equipamentos, bem como a distribuição de medicamentos, materiais médico-hospitalares e fórmulas nutricionais do PODER CONCEDENTE, incluindo, dentre outros:

- a) Operação de manutenção de 13 Farmácias Cidadãs e 19 Unidades Hospitalares;
- b) Operação de logística reversa;
- c) Programa Remédio em Casa;
- d) Controle e rastreabilidade de medicamentos e produtos de interessa à saúde.

Aspectos jurídicos

Modalidade de certame: Concorrência.

Tipo: Menor preço.

Inversão de fases:

1º credenciamento/garantia

2º Proposta de Preço

3º Habilitação

Crítérios de qualificação técnica:

Quantificados a partir da dimensão da operação, observado o limite máximo de 50% da prestação estimada.

Prazo: 15 anos, prorrogáveis por mais 10 anos.

Remuneração: atrelada a performance.

Revisão dos Parâmetros da Concessão (indicadores de desempenho, atualidade e inovação tecnológica) = ordinariamente no 6º e 10º anos do contrato. Possibilidade de revisão extraordinária.

Características jurídicas relevantes

Locação de Centro de Distribuição –
Reversão dos direitos de uso

Garantia do Poder Concedente

ESG

Características jurídicas relevantes

Acordo Tripartite

Matriz de Risco

Comitê de Resolução de Conflitos

Características jurídicas relevantes

Reequilíbrio Econômico-Financeiro

Regulação Responsiva

OSS e Fundações

MENDONÇA
& MACHADO
ADVOGADOS

 **BF**CAPITAL

OBRIGADO!