

# RELATÓRIO ASSISTENCIAL SEMESTRAL DE METAS QUANTITATIVAS DO HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA (DEZEMBRO DE 2024 A MAIO DE 2025)

# GERÊNCIA DE CONTRATUALIZAÇÃO DA REDE PRÓPRIA – GECORP NÚCLEO ESPECIAL DE CONTROLE AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO DE CONTRATO – NECAM COMISSÃO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO ASSISTENCIAL – CMAASS

Vitória, 20/08/2025.

**REFERÊNCIA LEGAL:** As Portarias Nº 165-S, de 27 de março de 2019, Nº 560-S, de 21 de novembro de 2019, Nº 060-S, de 18 de fevereiro de 2020, Nº 218-S, de 11 de junho de 2021, Nº 190-S, de 26 de maio de 2022, Nº 353-S, de 28 de setembro de 2023, que tratam a composição da Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão, referente à operacionalização dos Hospitais Estaduais gerenciados por Organizações Sociais, e segundo os Artigos 10°, 11° e 12° da Lei Complementar Estadual Nº 993, de 27 de dezembro de 2021, o Decreto 5147-R, de 31 de maio de 2022 e a Instrução Normativa do TC-ES 042 de 15/08/2017.

CONTRATO: CONTRATO DE GESTÃO 001/2023

TERMO ADITIVO VIGENTE: 14° ao 22° Termo Aditivo

**PERÍODO DE AVALIAÇÃO:** 01/12/2024 a 31/05/2025.

PROCESSO: 2021-6081G

### **TERMOS ADITIVOS VIGENTES:**

- 14º Termo Aditivo O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem previstos na Lei nº 14.434/22 e Portarias GM/MS Nº 5.783, de 26 de novembro de 2024 e GM/MS Nº 5.793, de 28 de novembro de 2024, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 15º Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto liberar Recursos de Investimento no valor de R\$ 12.112.786,66 (doze milhões, cento e doze mil, setecentos e oitenta e seis reais e sessenta e seis centavos), para a aquisição de equipamentos médicos hospitalares e bens permanentes para o Hospital Estadual de Urgência e Emergência HEUE, em conformidade com a Cláusula Terceira do Contrato de Gestão nº 001/2023, itens



- 3.1.7.1 e 3.1.7.3; mediante autorização do ordenador de despesa e nos termos das justificativas técnicas e econômicas constantes no anexo I ao presente instrumento.
- 16° Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem, conforme disposto na Lei nº 14.434/22 e nas Portarias GM/MS nº 6.272, de 26 de dezembro de 2024, nº 6.565, de 28 de janeiro de 2025 e nº 6.566, de 28 de janeiro de 2025, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 17º Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem, conforme disposto na Lei nº 14.434/22 e na Portaria GM/MS nº 6.648 de 25 de fevereiro de 2025, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 18º Termo Aditivo: Constitui objeto do presente instrumento aditivo a alteração das metas quantitativas, metas qualitativas, indicadores complementares e recursos financeiros do Contrato de Gestão nº 001/2023, com fundamento no inciso I, alínea b) do art. 124 da Lei nº 14.133/21 c/c art. 104 da mesma lei, para melhor adequação às finalidades de interesse público.
- 19º Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem, conforme disposto na Lei nº 14.434/22 e na Portaria GM/MS nº 6.807 de 27 de março de 2025, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 20° Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem, conforme disposto na Lei nº 14.434/22 e a Portaria GM/MS nº 6.893 de 24 de abril de 2025, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 21º Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objetivo: manter inalteradas as metas quantitativas, os recursos financeiros e os indicadores de qualidade estabelecidos no Contrato de Gestão nº 001/2023.
- 22º Termo Aditivo: O presente termo aditivo tem por objeto acrescer o valor correspondente ao Piso Salarial da Enfermagem, conforme disposto na Lei nº 14.434/22 e a Portaria GM/MS nº 7.000 de 27 de maio de 2025, ao Contrato de Gestão nº 001/2023.



### 1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Monitoramento e Avaliação Assistencial – CMAASS elaborou este documento em acordo com Contrato de Gestão 001/2023 e seus Termos Aditivos celebrado entre a SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE – SESA e a Organização Social Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense – AEBES, cuja finalidade é demonstrar o desempenho do Hospital Estadual de Urgência e Emergência (HEUE) sob gestão do Organização Social Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense – AEBES em relação ao cumprimento das metas quantitativas vigentes e, por conseguinte, fornecer dados para a avaliação do repasse referente a parte fixa do Contrato de Gestão 001/2023, que corresponde a 90% do valor total do semestre repassado mensalmente.

Os desvios em relação às quantidades contratadas em cada modalidade de atividade assistencial serão analisados e poderão gerar ajustes de valores, respeitando-se a proporcionalidade de cada tipo de despesa especificada. Caso a meta seja cumprida, não incidirá ajuste nenhum, conforme descrito no Anexo Técnico II – Sistema de Pagamento do Contrato de Gestão 001/2023.

O presente relatório foi elaborado de forma a apresentar a operacionalização do Hospital Estadual de Urgência e Emergência (HEUE) no período de dezembro de 2024 a maio de 2025, apresentando os resultados alcançados relacionados as produções nas linhas de serviço Saídas Hospitalares, Urgência e Emergência, Ambulatório e SADT Externo.

### A forma de avaliação se dará da seguinte maneira:

- As linhas de serviço que <u>não possuem Indicadores Complementares</u> a serem avaliados terão seu percentual atingido, aplicado diretamente nas tabelas do Anexo Técnico II – Sistema de Pagamento do Contrato de Gestão.
- As linhas de serviço que <u>possuem Indicadores Complementares</u> a meta deverá ser alcançada em 100%, caso não obtenha esse percentual serão aplicados os Indicadores Complementares conforme descrito no Manual de Indicador Complementar antes de ser aplicada ao Anexo Técnico II – Sistema de Pagamento do Contrato de Gestão.
  - Nesse contrato, caso as linhas de serviço "Ambulatório" e "SADT Externo", não alcancem as suas respectivas metas definidas, serão aplicados os Indicadores Complementares.
- As linhas de serviço que <u>possuem Indicadores Complementares e alcançaram 100% ou mais</u> terão seu percentual atingido, aplicado diretamente nas tabelas do Anexo Técnico II – Sistema de Pagamento do Contrato de Gestão.

Na construção deste relatório foram utilizados dados constantes na prestação de contas do Hospital Estadual de Urgência e Emergência – HEUE, nos relatórios gerenciais, mensais e demais dados coletados



e monitorados pela CMAASS, além de se basear na metodologia descrita no documento "Manual de Indicador Complementar".

#### **2 PERFIL ASSISTENCIAL**

O HEUE é um hospital do tipo "Portas abertas" em Urgência/Emergência nas linhas de Clínica Cirúrgica e Clínica Médica, com atendimento ao público 100% SUS, sendo referência em Trauma para Região Metropolitana, principal hospital para atendimento as demandas do SAMU 192, Corpo de Bombeiros, Núcleo de Operações Transportes Aéreo (NOTAER), e ainda atendimento à população que busca o hospital por demanda espontânea.

Atende às especialidades de cirurgia geral, neurocirurgia, ortopedia e cirurgia vascular, bem como pacientes de clínica médica. Os pacientes também podem contar com uma equipe multidisciplinar durante o processo de reabilitação composta por enfermeiros, técnicos de enfermagem, terapeuta ocupacional, psicólogo, assistente social, farmacêutico, nutricionista, fisioterapeuta e fonoaudiólogo.

O hospital possui um total de 209 leitos contratualizados com a SESA, distribuídos da seguinte forma: 40 leitos de UTI, 11 leitos de UADC e 158 leitos de enfermaria. Além desses leitos censáveis, também há leitos disponíveis no pronto-socorro (PS). Isso inclui 3 salas de observação, cada uma 4 quatro leitos, totalizando 12 leitos de observação, 16 leitos que compõem a Unidade de Decisão Médica (UDM), além de 4 amarelas com capacidade total de 29 leitos. Também possui uma sala laranja com 10 leitos e uma sala vermelha com mais 10 leitos, destinados a pacientes críticos. Para atendimentos diversos, há uma sala de trauma com 4 macas e uma sala de choque com outras 2 macas. É importante ressaltar que esses leitos do PS não são contratualizados, por isso considerados não censáveis.

Abaixo estão descritas as linhas de serviços e indicadores de complementares do dezembro de 2024 a maio de 2025:

Quadro 1 – Linhas de Serviço do período/Indicadores Quantitativos – Dezembro de 2024 a Maio de 2025

INDICADORES QUANTITATIVOS							
	METAS MENSAIS						
LINHAS DE SERVIÇO	CONTRATO 001/2023 18° TA					TA	
	Dez/24	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	
SAÍDAS HOSPITALARES	1.042	1.042	1.042	1.042	1.064	1.064	
URGÊNCIA/EMERGÊNCIA	4.694 4.694 4.694 5.008					5.008	



ATENDIMENTO AMBULATORIAL	1.810	1.810	1.810	1.810	2.324	2.324
SADT EXTERNO	220	220	220	220	220	220

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023 até ao 20° Termos Aditivos.

Os meses de dezembro de 2024 a março de 2025 as metas vigentes eram referentes aos primeiros dezessete termos aditivos, a partir do mês de abril as metas mensais foram modificadas pelo 18° Termos Aditivo.

Quadro 2 - Indicadores Complementares do período - Dezembro de 2024 a Março de 2025

INDICADORES COMPLEMENTARES – A partir de 1° TA				
LINHAS DE SERVIÇO	METAS MENSAIS	Peso		
AMBULATÓRIO	Disponibilização de 30% a mais mensal da agenda de primeira consulta para regulação	50%		
AMBOLATORIO	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	50%		
SADT EXTERNO	Disponibilização de 30% a mais da agenda mensal de exames do SADT Externo para GRAE	50%		
EXTERNO	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	50%		

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023.

Quadro 3 - Indicadores Complementares do período - Abril e Maio de 2025

INDICADORES COMPLEMENTARES – A partir de 18° TA				
LINHAS DE SERVIÇO	METAS MENSAIS	Peso		
	Apresentar relatório com o cumprimento integral das escalas de serviço dos prestadores com a ateste da direção geral e técnica.	35%		
AMBULATÓRIO	Apresentação de relatório individualizado por especialidade de perda primária e absenteísmo das consultas ambulatoriais	35%		
	Apresentação de relatório informando o cumprimento do fluxo de agendamento e confirmação de consultas.	30%		
	Ofertar em 100% em cada exame as ofertas contratualizadas pra Rede	40%		
SADT EXTERNO	Meta + 30% da agenda mensal de exame para a regulação	40%		
	Apresentação dos relatórios de Manutenção Preventiva/corretiva do Parque Tecnológico ligado ao SADT Externo.	20%		



### 3 DESCRIÇÃO DO REPASSE

Para o perfil, o custeio do Contrato de Gestão n° 001/2023 e dos primeiros 17 Termos Aditivos foi apresentado a NOTA TÉCNICA DE CUSTOS baseado no CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2023 e TERMOS ADITIVOS (2021-6081G) equivalente aos meses dezembro de 2024 a março de 2025.

O custeio do 18º Termo Aditivo foi apresentado nos TERMOS ADITIVOS (2025-7349Q3) - equivalente aos meses de abril e maio de 2025.

Além disso, a composição do custeio contou com os acréscimos das verbas destinadas ao pagamento do Piso Salarial da Enfermagem (Lei 14.434 de 4 de agosto de 2022).

Quadro 4 - Custo total no período com o piso - Dezembro de 2024 a Maio de 2025

CUSTO TOTAL COM O PISO						
Mês	Valor Total do Custeio do Contrato/TA (R\$)	Valor do Piso de Enfermagem (R\$)*	Valor Total do Custeio (Custeio + Piso) (R\$)			
DEZEMBRO/24	R\$ 12.901.350,89	R\$ 648.197,87	R\$ 13.549.548,76			
JANEIRO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 694.986,96	R\$ 13.596.337,85			
FEVEREIRO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 700.546,00	R\$ 13.601.896,89			
MARÇO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 706.978,45	R\$ 13.608.329,34			
ABRIL	R\$ 14.960.917,75	R\$ 716.918,59	R\$ 15.677.836,34			
MAIO	R\$ 14.960.917,75	R\$ 718.160,04	R\$ 15.679.077,79			
TOTAL	R\$ 81.527.239,06	R\$ 4.185.787,91	R\$ 85.713.026,97			

Fonte: 10° ao 20° Termos Aditivos.

Quadro 5 – Distribuição do repasse no período – Dezembro de 2024 a Maio de 2025

DISTRIBUIÇÃO DO CUSTEIO						
Mês	Valor Total do Custeio (R\$)	Parte Fixa da Parcela 90%(R\$)	Parte Variável da Parcela 10%(R\$)			
DEZEMBRO/24	R\$ 12.901.350,89	R\$ 11.611.215,80	R\$ 1.290.135,09			
JANEIRO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 11.611.215,80	R\$ 1.290.135,09			
FEVEREIRO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 11.611.215,80	R\$ 1.290.135,09			
MARÇO	R\$ 12.901.350,89	R\$ 11.611.215,80	R\$ 1.290.135,09			
ABRIL	R\$ 14.960.917,75	R\$ 13.464.825,98	R\$ 1.496.091,78			
MAIO	R\$ 14.960.917,75	R\$ 13.464.825,98	R\$ 1.496.091,78			
TOTAL	R\$ 81.527.239,06	R\$ 73.374.515,16	R\$ 8.152.723,92			

Fonte: 18° ao 20° Termos Aditivos.

<sup>\*</sup> Lei Nº 14.434, de 4 de agosto de 2022 (Altera a Lei nº 7.498, de 25 de junho de 1986, para instituir o piso salarial nacional do Enfermeiro, do Técnico de Enfermagem, do Auxiliar de Enfermagem e da Parteira).



### 4 DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL POR LINHAS DE SERVIÇO NA COMPOSIÇÃO DOS 90%.

Seguem as linhas de serviços correspondentes e os respectivos percentuais de custeio.

Quadro 6 – Percentuais e Valores das Linhas de Serviço no período – Dezembro de 2024 a Março 2025

PERCENTUAIS E VALORES(R\$) DAS LINHAS DE SERVIÇO CORRESPONDENTE A 90% DO CUSTEIO MESES DEZEMBRO DE 2024 A MARÇO DE 2025					
Linhas de Serviço	Pesos Percentuais	Parcela Fixa			
SAÍDAS HOSPITALARES	76,97%	R\$ 35.748.611,21			
ATENDIMENTO AMBULATORIAL	2,20%	R\$ 1.021.786,99			
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	20,57%	R\$ 9.553.708,36			
SADT EXTERNO	0,26%	R\$ 102.756,64			
TOTAL	100%	R\$ 46.444.863,20			

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023.

Quadro 7 – Percentuais e Valores das Linhas de Serviço no período – Abril a Maio de 2025

PERCENTUAIS E VALORES(R\$) DAS LINHAS DE SERVIÇO CORRESPONDENTE A 90% DO CUSTEIO MESES DE ABRIL A MAIO DE 2025					
Linhas de Serviço	Pesos Percentuais	Parcela Fixa			
SAÍDAS HOSPITALARES	78,42%	R\$ 21.118.233,07			
ATENDIMENTO AMBULATORIAL	2,43%	R\$ 3.654.390,54			
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	18,92%	R\$ 5.095.090,15			
SADT EXTERNO	0,23%	R\$ 61.938,20			
TOTAL	100%	R\$ 26.929.651,96			

Fonte: 18° Termo Aditivo/ Contrato de Gestão n° 01/2023

A partir do Termo Aditivo 18º os indicadores quantitativos demonstrados no quadro acima serão avaliados em seu desempenho comparativamente às metas pactuadas descritas e, após a análise conclusiva da CMAASS, esta será a determinante para o pagamento da parte fixa do Termo Aditivo vigente ao Contrato de Gestão nº 001/2023.



### 5 MONITORAMENTO DAS METAS ASSISTENCIAIS CONTRATUALIZADAS

O Contrato de Gestão 001/2023 e seus respectivos Termo Aditivo estipulam metas assistenciais referentes à produção hospitalar (linhas de serviço correspondentes a parte fixa, quantitativos) e indicadores de qualidade (indicadores da parte variável, qualitativos).

O acompanhamento do Contrato de Gestão 001/2023 é realizado pela CMAASS com base nos princípios constitucionais, relativos à administração pública, de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência (BRASIL, 1988, art. 37).

De uma forma geral, o processo de Monitoramento envolve:

- Análise de informações in loco;
- Análise de dados do sistema MV e prontuários;
- Relatórios enviados pelos setores da SESA como: Gerência de Regulação Ambulatorial Especializada
   GRAE;
- Análise de dados fornecidos via Relatório de Prestação de Contas;

### **5.1 METAS ASSISTENCIAIS**

As metas assistenciais definidas no Contrato de Gestão 001/2023 e ajustadas através dos TA's subsequentes se dividem em Metas Quantitativas e Qualitativas, e são referentes, respectivamente, à avaliação das linhas de Serviços e Indicadores de Qualidade. A avaliação das metas quantitativas, responsável pela parte fixa do Contrato de Gestão, corresponde a 90% do valor do repasse e são analisadas semestralmente. Já as metas qualitativas, parte variável, correspondem a 10% valor do repasse e são avaliadas a cada trimestre.

### **5.2 INDICADORES QUANTITATIVOS**

A análise das metas quantitativas baseia-se na produção hospitalar nas linhas previstas no Contrato de Gestão. São elas: Saídas Hospitalares, Ambulatório, Urgência e Emergência e SADT Externo.



- Saídas Hospitalares: Refere-se a soma do número de altas, transferências externas, óbitos hospitalares (<24 horas) e óbitos institucionais (≥ 24 horas), registradas por clínica. A principal porta de entrada (porta referenciada) para essa linha é a internação através do Pronto Socorro do HEUE.
- **Urgência e Emergência:** Refere-se ao número de usuários atendidos pela triagem da Classificação de Risco no Pronto Socorro do Hospital Estadual de Urgência e Emergência (HEUE). Esta linha disponibiliza porta de entrada regulada com o funcionamento 24 horas por dia, 7 dias da semana.
- Atendimento Ambulatorial: Refere-se ao número de atendimentos realizados por consultas médicas e não médicas. A principal porta de entrada para este serviço é através da Gerência de Regulação Ambulatorial Especializada GRAE além de egressos do próprio hospital.
- **SADT Externo:** Refere-se ao quantitativo de exames realizados preferencialmente para pacientes externos, isto é, pacientes regulados pela Gerência de Regulação Ambulatorial Especializada GRAE com complementação do quantitativo pactuado utilizado para pacientes egressos do hospital.

Os quadros abaixo demonstram a execução das linhas de serviço contratualizadas no período.

Quadro 8 - Resultados alcançados no período - Dezembro de 2024 a Maio de 2025

LINHAS DE	Meta	RESULT	RESULTADOS ALCANÇADOS DE DEZ 2024 A MAIO 2025					Total Semestral	Alcance%
SERVIÇO	Semestral	Dez/24	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Realizado	Alcance /
Saídas Hospitalares	6.296	1.097	1.081	1.011	966	943	1.006	6.104	96,95%
Urgência e Emergência	28.792	4.989	5.143	4.708	4.970	4.572	4798	29.180	101,35%
Atendimento Ambulatorial	11.888	2135	2.220	2.095	1.973	2.171	2.346	12.940	108,85%
SADT Externo	1.320	107	68	110	90	105	114	594	45%

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023 e 18° Termo Aditivo.

**Análise CMAASS:** As linhas de serviço "Urgência e Emergência" e "Atendimento Ambulatorial" alcançaram as metas semestrais propostas. Já as linhas de serviço "Saída Hospitalar" e "SADT Externo" não conseguiram atingir as metas semestrais.

Vale ressaltar que a produção da Linha de Serviço SADT Externo <u>está abaixo de 50%</u> o que aponta <u>insuficiência</u> no cumprimento da mesma. Sobre essa linha de serviço foi feita uma análise dessa CMAASS e enviado à SESA quanto à necessidade de reajuste do valor de meta ou de repactuação.



### **5.3 INDICADORES COMPLEMENTARES**

O Indicador Complementar foi elaborado como forma de avaliação mais ajustada para indicadores quantitativos que não dependem unicamente da eficiência dos gestores do contrato. Os indicadores Ambulatório e SADT Externo se encaixam neste perfil, pois dependem em algum grau de outro setor, o GRAE. Desta maneira, criou-se indicadores que demonstram a prontidão, o empenho da gestão para alcance dos resultados contratados.

Quadro 9 - Resultados alcançados no período - Dezembro 2024 a Março de 2025

Resultados do Indicadores Complementares					
LINHAS DE SERVIÇO	METAS MENSAIS	Resultados alcançados de Dez/24 a Mar/25			
Ambulatório	Disponibilização de 30% a mais mensal da agenda de primeira consulta para regulação	100%			
, unbalatorio	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	100%			
SADT Externo	Disponibilização de 30% a mais mensal da agenda de primeira consulta para regulação	400 000/			
OND! EXICITIO	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	106,03%			

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023.

Quadro 10 - Indicadores Complementares do período - Abril a Maio de 2025

Resultados do Indicadores Complementares – A partir de 18° TA					
LINHAS DE SERVIÇO	Resultados alcançados de Abr/25 a Mai/25				
	Apresentar relatório com o cumprimento integral das escalas de serviço dos prestadores com a ateste da direção geral e técnica.	35%			
Ambulatório	Apresentação de relatório individualizado por especialidade de perda primária e absenteísmo das consultas ambulatoriais	35%			
	Apresentação de relatório informando o cumprimento do fluxo de agendamento e	30%			



	confirmação de consultas.	
	Ofertar em 100% em cada exame as ofertas contratualizadas pra Rede	40%
SADT Externo	Meta + 30%	40,5%
	Apresentação dos relatórios de Manutenção Preventiva/corretiva do Parque Tecnológico ligado ao SADT Externo.	20%

Fonte: 18° ao 20° Termos Aditivos.

O cálculo do valor a ser descontado da Organização Social Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense – AEBES em caso de metas não alcançadas é realizado em 4 etapas de acordo com o Indicador Complementar, sendo:

- 1ª Identificação das linhas de serviço que não realizaram o quantitativo de metas pactuadas (Anexo
   Técnico II Etapa 1): Calculado com base na Tabela de Metas do(s) Termo(s) Aditivo(s) Vigente(s) e relatório gerencial do monitoramento;
- 2ª Apuração da porcentagem do serviço realizado cujas metas não foram atingidas: Calculado com base na Tabela de Metas do Contrato de Gestão e relatórios do hospital e GRAE;
- **3ª Apuração da porcentagem do desconto devido:** Calculado com base nas Tabelas I Para Contrato de Gestão para Gerenciamento de Hospitais "Portas Fechadas/Referenciadas", constante no Termo Aditivo vigente;
- **4ª Apuração do valor (em R\$) a ser descontado** (Anexo II Etapa 2): Calculado com base no percentual e valor constante do SISTEMA DE PAGAMENTO do Contrato de Gestão e Termo(s) Aditivo(s) vigente(s) no período.

ETAPA 1 – Identificação das linhas de serviço que não realizaram o quantitativo de metas pactuadas:

### 6 ANÁLISES DAS LINHAS DE SERVIÇO QUANTO AO ALCANCE DAS METAS

Quadro 11 – Demonstrativo do Alcance de Metas no Semestre

Linha de Serviço	META	Realizado	% Alcançado	Metas não atingidas
Saídas Hospitalares	6.296	6.104	96,95%	X
Urgência e Emergência	28.792	29.180	101,35%	-
Ambulatório	11.888	12.940	108,85%	-
SADT Externo	1.320	594	45%	Х

Fonte: Relatório da Prestação de Contas AEBES e Monitoramento CMAASS

### Conclusão da Etapa 1:



As linhas de serviço Saídas Hospitalares e Urgência e Emergência não possuem Indicadores Complementares e as Linhas de Serviço Ambulatório e SADT Externo possuem Indicadores Complementares. Portanto, a linha de serviço "SADT Externo", que não conseguiu alcançar a meta contratada, será analisada diretamente na Tabela I do Sistema de pagamento.

## 6.1 – LINHAS DE SERVIÇO QUE NECESSITARAM DE APLICAÇÃO DE INDICADORES COMPLEMENTARES

**ETAPA 2** – Aplicação dos indicadores complementares para nova apuração do porcentual de serviço realizado, cuja meta não foi atingida.

Quadro 12 – Aplicação do Desempenho do Indicador Complementar – Dez/24 a Mar/25

Linha de Serviço	Indicadores	Peso	Fórmula de Cálculo	Realizado	Cálculo	Resultado semestre
SADT	Disponibilização de 30% a mais mensal da agenda de primeira consulta para regulação	50%	% Disponibilizado x Peso	106,03%	106,03% x 50%	53,02%
Externo	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	50%	% Disponibilizado x Peso	100%	100% x 50%	50%
Percentual apurado para a linha de serviço (soma do resultado obtido em cada indicador complementar)				103,02%		

Fonte: Relatório MV e Dados recebido na Prestação de Contas e GRAE, Relatório Prestação de Contas e Monitoramento CMASS.

Quadro 13 – Aplicação do Desempenho do Indicador Complementar – Abr/25 e Mai/25

Linha de Serviço	Indicadores	Peso	Fórmula de Cálculo	Realizado	Cálculo	Resultado semestre
CART	Disponibilização de 30% a mais mensal da agenda de primeira consulta para regulação	40%	% Disponibilizado x Peso	101,75%	101,75% x 40%	40,70%
SADT Externo	Disponibilização da agenda para GRAE até o quinto dia do mês anterior	40%	% Disponibilizado x Peso	100%	100% x 40%	40%
	Manutenção preventiva dos equipamentos de imagem.	20%	% Disponibilizado x Peso	100%	100% x 20%	20%
Percentual apurado para a linha de serviço (soma do resultado obtido em cada indicador complementar)				100,70%		



A média semestral corresponde à média ponderal dos seis meses, ou seja,

Média Semestral = 
$$(103,02\% \times 4) + (100,70\% \times 2) = 102,25\%$$

**Conclusão da Etapa 2:** Linha de serviço SADT Externo apurado alcançou o resultado de 102,25% do serviço realizado.

**ETAPA 3** – Apuração da porcentagem do desconto devido aplicando o percentual de serviços realizados (Etapa 2) à tabela constante do Termo Aditivo vigente, temos:

Análise da linha de serviço (SADT Externo): 102,25%

TABELA I - PARA CONTRATOS DE GESTÃO PARA GERENCIAMENTO DE HOSPITAIS "PORTAS FECHADAS/REFERENCIADAS"

AMBULATÓRIO				
	Atividade Realizada	Valor Devido		
	Acima do Volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade SADT Externo		
SADT Externo	Entre 85% e 100% do volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade SADT Externo		
	Entre 70% e 84,99% do volume resultante da apuração dos indicadores	90% do valor semestral da atividade SADT Externo		
	Menos de 70% do volume resultante da apuração dos indicadores	70% do valor semestral da atividade SADT Externo		

Fonte: Contrato de Gestão 001/2023.

### Conclusão da Etapa 3:

A linha de serviço SADT Externo atingiu **102,25**% após aplicação dos indicadores complementares específicos, não sendo necessário aplicação de ajuste a menor.



## 6.2 - LINHAS DE SERVIÇO QUE <u>NÃO NECESSITARAM</u> DE APLICAÇÃO DE INDICADORES COMPLEMENTARES OU LINHAS DE SERVIÇO QUE <u>NÃO POSSUEM INDICADORES COMPLEMENTARES.</u>

As linhas de serviço que alcançaram ou superaram a meta em 100% ou que não possuem Indicadores Complementares têm seus resultados aplicados diretamente na Tabela I do Sistema de Pagamento.

Análise da linha de serviço SAÍDAS HOSPITALARES/INTERNAÇÃO: 96,95%

TABELA I – PARA CONTRATOS DE GESTÃO PARA GERENCIAMENTO DE HOSPITAIS "PORTA ABERTA"

SAÍDAS HOSPITALARES/ INTERNAÇÃO				
Atividade Realizada		Valor Devido		
	Acima do Volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade de internação		
SAÍDAS HOSPITALARES/ INTERNAÇÃO	Entre 85% e 100% do volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade de internação		
	Entre 70% e 84,99% do volume resultante da apuração dos indicadores	90% do valor semestral da atividade de internação		
	Menos de 70% do volume resultante da apuração dos indicadores	70% do valor semestral da atividade de internação		

Fonte: 10° ao 20° Termos Aditivos.

Análise da linha de serviço URGÊNCIA E EMERGÊNCIA: 101,35%

TABELA II – PARA CONTRATOS DE GESTÃO PARA GERENCIAMENTO DE HOSPITAIS "PORTA ABERTA"

URGÊNCIA E EMERGÊNCIA				
Atividade Realizada Valor Devido				
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	Acima do Volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade de Urgência e Emergência		
	Entre 85% e 100% do volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade de Urgência e Emergência		



Entre 70% e 84,99% do volume resultante da apuração dos indicadores	90% do valor semestral da atividade de Urgência e Emergência	
Menos de 70% do volume resultante da apuração dos indicadores	70% do valor semestral da atividade de Urgência e Emergência	

Fonte: 7° ao 14° Termos Aditivos.

Análise da linha de serviço AMBULATÓRIO: 108,85%

### TABELA III – PARA CONTRATOS DE GESTÃO PARA GERENCIAMENTO DE HOSPITAIS "PORTA REGULADA"

ATENDIMENTO AMBULATORIAL				
	Atividade Realizada	Valor Devido		
	Acima do Volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade Ambulatorial		
AMBULATÓRIO	Entre 85% e 100% do volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade Ambulatorial		
	Entre 70% e 84,99% do volume resultante da apuração dos indicadores	90% do valor semestral da atividade Ambulatorial		
	Menos de 70% do volume resultante da apuração dos indicadores	70% do valor semestral da atividade Ambulatorial		

Fonte: 10° ao 20° Termos Aditivos.

Análise da linha de serviço SADT EXTERNO: 102,25%

### TABELA IV – PARA CONTRATOS DE GESTÃO PARA GERENCIAMENTO DE HOSPITAIS "PORTA REGULADA"

SADT EXTERNO				
Atividade Realizada Valor Devido				
SADT EXTERNO	Acima do Volume resultante da apuração dos indicadores	100% do valor semestral da atividade Ambulatorial		
EXTERNO	Entre 85% e 100% do volume resultante	100% do valor semestral da atividade		



da apuração dos indicadores	Ambulatorial
Entre 70% e 84,99% do volume resultante da apuração dos indicadores	90% do valor semestral da atividade Ambulatorial
Menos de 70% do volume resultante da apuração dos indicadores	70% do valor semestral da atividade Ambulatorial

Fonte: 10° ao 20° Termos Aditivos.

Na linha de serviço **SAÍDAS HOSPITALARES/INTERNAÇÃO**: Alcançou **96,95**%do valor do período da atividade, não sendo necessário aplicação de ajuste a menor.

Na linha de serviço **URGÊNCIA E EMERGÊNCIA**: Alcançou **101,35**% do valor do período da atividade, não sendo necessário aplicação de ajuste a menor.

Na linha de serviço **AMBULATÓRIO:** Alcançou **108,85**% do valor do período da atividade, não sendo necessário aplicação de ajuste a menor.

Na linha de serviço **SADT EXTERNO**: Alcançou **102,25**% do valor do período da atividade, após a aplicação da meta complementar, não sendo necessário aplicação de ajuste a menor.

### 7 - CONCLUSÃO

Quadro 14 – Resultados Semestrais das Linhas de Serviço – (Dezembro de 2024 a Maio de 2025)

LINHAS DE SERVIÇO	Alcance%	Resultado	Ajuste a Menor
Saídas Hospitalares	96,95%	Cumpriu	Não se aplica
Urgência e Emergência	101,35%	Cumpriu	Não se aplica
Ambulatório	108,85%	Cumpriu	Não se aplica
SADT Externo	102,25%	Cumpriu	Não se aplica

**Análise CMAASS:** Após a utilização dos recursos previstos no contrato de gestão, os resultados alcançados pela AEBES na gestão do Hospital Estadual de Urgência e Emergência (HEUE) não foram passíveis de descontos no semestre que corresponde o intervalo dos meses de dezembro de 2024 a maio de 2025.

### **8 CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Após a análise das metas quantitativas no período considerado, essa CMAASS avaliou que não cabe nenhum ajuste a menor no âmbito dos resultados das metas quantitativas, a ser aplicado ao Hospital Estadual de Urgência e Emergência (HEUE) sob gestão da Organização Social Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense – AEBES.

Durante a análise, foi possível verificar que a Linha de Serviço SADT Externo demonstra hipossuficiência uma vez que está abaixo de 50% no cumprimento do alcance da meta. Isso demonstra a necessidade de repactuação do indicador ou da meta a ser alcançada.

### Comissão de Monitoramento e Avaliação Assistencial – HEUE

Raquel Alves da Costa Chiesa

Enfermeira – Membro CMAASS

Gislene de Fátima Fabiano

Enfermeira - Membro CMAASS

Monica Braga Ronchetti Ferri

Assistente social - Membro CMAASS

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

### **RAQUEL ALVES DA COSTA CHIESA**

ENFERMEIRO - QSS NECAM - SESA - GOVES assinado em 01/09/2025 11:29:33 -03:00

### GISLENE DE FÁTIMA FABIANO

ENFERMEIRO - DT NECAM - SESA - GOVES assinado em 01/09/2025 11:26:40 -03:00

#### MÔNICA BRAGA RONCHETTI FERRI

ASSISTENTE SOCIAL - DT GECORP - SESA - GOVES assinado em 01/09/2025 11:29:03 -03:00



### INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 01/09/2025 11:29:33 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3) por RAQUEL ALVES DA COSTA CHIESA (ENFERMEIRO - QSS - NECAM - SESA - GOVES) Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: https://e-docs.es.gov.br/d/2025-M687B2